# Objectifs :

Lancement de son nouveau produit pour dynamiser son chiffre d’affaire et pour gagner des parts de marché sur ses concurrents européens. Prévoir application multi langue !

Embaucher de nouvelles ressources au sein du service informatique pour moderniser son système d’information

Lancement d’une application spécifique permettant l’optimisation de la chaine de vente des maison modulaire.

* Pouvoir gérer une volumétrie de commandes largement supérieure à celui qu’elle traite actuellement (la direction pense tripler le nombre de commandes grâce à son nouveau produit).
* Anticiper les commandes de fournitures dès l’acceptation d’un devis.
* Augmenter sa notoriété grâce à la réactivité de la chaine de production.

# Problématiques :

L’absence d’un système performant de réalisation de devis de maisons modulaires ne permet pas d’augmenter le volume des commandes et d’envisager sérieusement la réalisation des objectifs du groupe.

L’application actuelle a été développer par des prestataires externes.

* Mises à jour tardives
* Interface non ergonomique
* Application non compatible avec les nouveaux outils numériques des commerciaux
* Choix d’une maison type pour faire le devis et modifications manuelles
* Traitement avec les fournisseurs par mails sans lien avec l’outil de devis existant.

Les ventes des commerciaux ne sont pas correctes, ils doivent apprendre la complexité du logiciels qui permet de générer des devis.

# Besoins :

* Application tablette fonctionnant hors connexion
* Réaliser un devis prévisionnel des caractéristiques de la maison modulaire
* Liaison du devis avec le bureau d’étude pour définir le prix des composants utilisés dans le devis
* Commande lancée vers les fournisseurs lors de l’acceptation du devis

Applicatifs :

* Composants : Plusieurs gammes (nature, classique …)
* Modules (mur extérieur, intérieur, portes, fenêtre, baie vitrée, ouverture, plan de maison)

Options :

* Des sabots pour assembler la structure
* Bardage (pour couvrir l’extérieur)
* Pare-pluie pour éviter les infiltrations
* Tasseau
* Panneau pour couper le vent
* Isolant
* Pare-vapeur pour éviter la condensation sur le bois
* Panneau de plâtre pour la finition intérieure
* Choix des options intérieures (parquet, lino, escalier, tuiles, crépi…)
* Concevoir un devis
* Modalités de paiement

Organisation :

* Rapport annexes lors de la remise de chaque livrables
* Organisation dans le groupe
* La planification
* Suivi des indicateurs et des risques
* Compte-rendu de réunions
* Les difficultés rencontrées
* Un retour d’expérience sur la mission de chef de projet

# Contraintes :

* Le projet devra être mené en utilisant une méthodologie ou un référentiel
* Toutes les solutions, et stratégies techniques devront être comparées, argumentées, et justifiées en tenant compte des évolutions et des objectifs stratégiques du Groupe.
* Des indicateurs devront être positionnés et suivi tout au long du projet.
* Le projet devra être piloté par les produits à fournir et les risques projet.
* Les projets informatiques seront sponsorisés par le Directeur Financier, un Comité de Pilotage composé du PDG, du DG, du DAF et du chef de projet sera mis en place pour valider les solutions et pour accepter les livrables.
* Reprendre la maîtrise sur les solutions informatiques, c’est-à-dire privilégier le travail et l’augmentation des compétences de l’équipe interne plutôt que de faire appel à la sous-traitance.